

# Bilan carbone 2022

Ethias

24 mai 2023



# Contenu du rapport

Introduction	3
Collecte de données	9
Résultats	13
Prochaines étapes	25
L'équipe	32



# Introduction



# Les attentes d'Ethias

Ethias a demandé à CO2logic de calculer son empreinte carbone liée aux activités des bureaux en Belgique. Cela pourrait aider Ethias à :



évaluer son empreinte carbone et ses efforts au fil des ans



valider les points forts actuels et les domaines d'amélioration

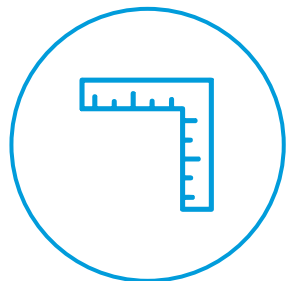


identifier une stratégie pour réduire localement et "neutraliser" globalement ces émissions de GES avec le soutien de projets climatiques



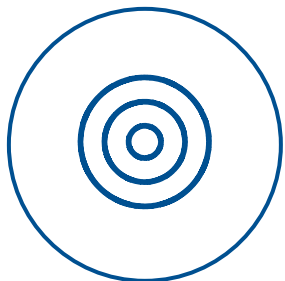
et enfin, être plus responsable au niveau de l'entreprise pour renforcer l'engagement en faveur de la neutralité carbone.

# Le parcours d'action climatique



## Calcul de l'empreinte et des risques

Comprendre les émissions carbone, les impacts liés à un produit et les risques par rapport au changement climatique



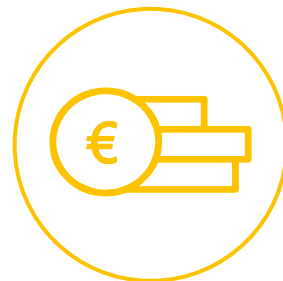
## Définir une feuille de route et des objectifs de réduction

Développer une stratégie durable, avec des objectifs de réduction et une feuille de route pour atteindre ces objectifs



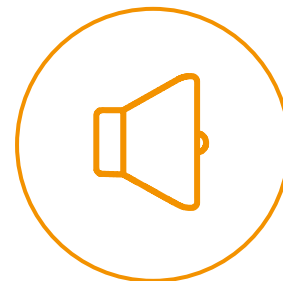
## Réduire l'empreinte

Améliorer l'efficacité, se fournir en énergies renouvelables et décarboner sa chaîne d'approvisionnement



## Financer l'action climatique

Financer l'action climatique, par exemple via l'évitement ou la suppression d'émissions inévitables ou en investissant dans des fonds d'impact



## Communiquer & diriger

Impliquer les parties prenantes dans une vision durable et communiquer les résultats



# Urgence climatique

## État des lieux (monde)



Les concentrations atmosphériques actuelles de CO<sub>2</sub> sont de 417 ppm (+ 32 % depuis 1980)



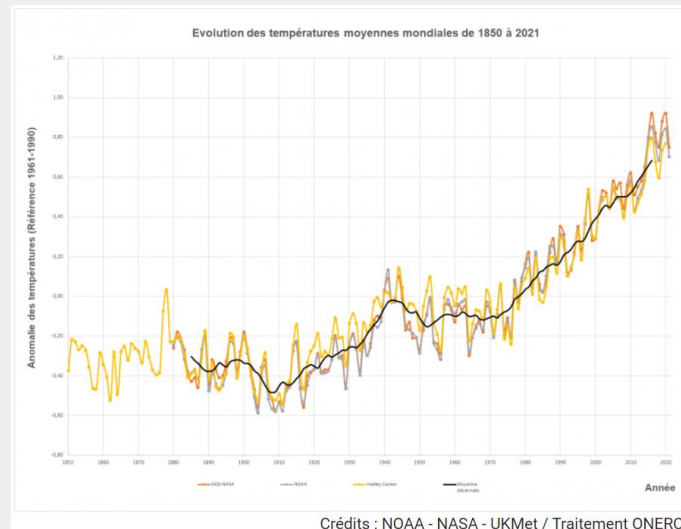
2016 était l'année la plus chaude jamais enregistrée, suivi par 2019 et 2020.



Au niveau global, **les 8 dernières années furent les plus chaudes jamais enregistrées** par la NASA depuis 1880.



Les scientifiques ont indiqué que nous avons **10 années** pour réduire les émissions globales d'émissions de gaz à effet de serre avant d'atteindre un **point de non-retour**.



# Urgence climatique

## État des lieux (Belgique)

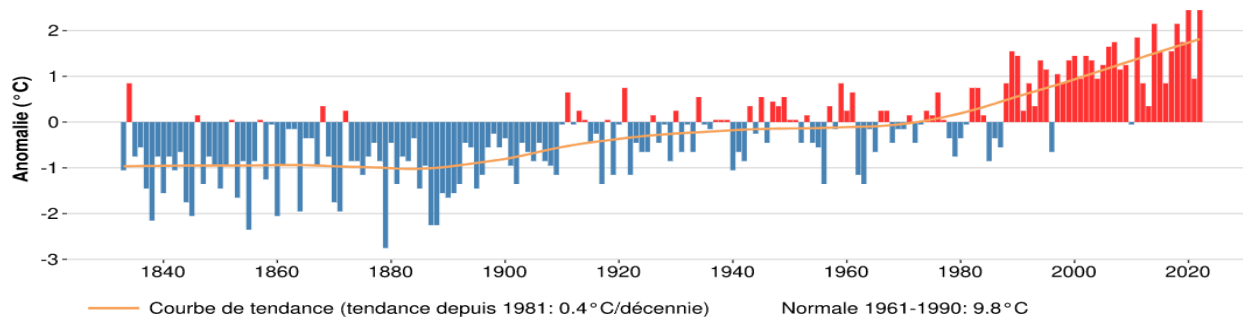
À un niveau plus local également, les records sont battus

- **L'année 2022 a été, avec 2020, l'année la plus chaude jamais mesurée** en Belgique. Les températures chaque mois (sauf juillet) furent supérieures à la normale climatologique.
- L'été 2016 a été le plus chaud depuis le début des mesures.
- Si rien ne change, **le coût estimé** en 2050 des conséquences du changement climatique pour la Belgique est d'environ de **9,5 milliards d'euros par an d'ici 2050 soit 2 % du PIB belge**.
- En revanche, **les gains** potentiels du changement climatique, principalement dus à des hivers plus doux, n'atteindraient que **3 milliards d'euros par an soit 0,65% du PIB belge**.



Température moyenne annuelle à Bruxelles - Uccle de 1833 à 2022

Anomalie des moyennes annuelles par rapport à la période de référence 1961-1990



# Urgence climatique



## Etat des lieux (engagements politiques)

Dans le cadre des politiques actuelles, certains scientifiques estiment le réchauffement de la fin du siècle atteindra **2.7°C**.

Même si les engagements pris lors de la conférence des Nations Unies à Glasgow en 2022 sont respectés, l'ensemble des pays émettraient en 2030 environ **deux fois la quantité d'émissions qui permettent de limiter le réchauffement à 1,5°C**.

Les objectifs actuels pour 2030 placent le monde sur une trajectoire climatique avec une augmentation de la température de **2.4°C** d'ici 2100.

Depuis l'inclusion des objectifs de neutralité climatique des Etats-Unis et de la Chine, l'estimation de la hausse de la température sur base des contributions nationales et des objectifs à long terme est estimée à **2.1°C** d'ici 2100.

Si tous les engagements annoncés ainsi que les objectifs en cours de discussion sont mis en œuvre, l'estimation de la hausse de la température serait de **1.8°C** d'ici 2100 selon ce scénario optimiste, avec un pic de réchauffement de 1,9°C.

**Un effort considérable est donc nécessaire au sein de *tous les secteurs* au cours de cette décennie pour réduire les émissions et limiter la hausse des températures à 1,5 °C.**

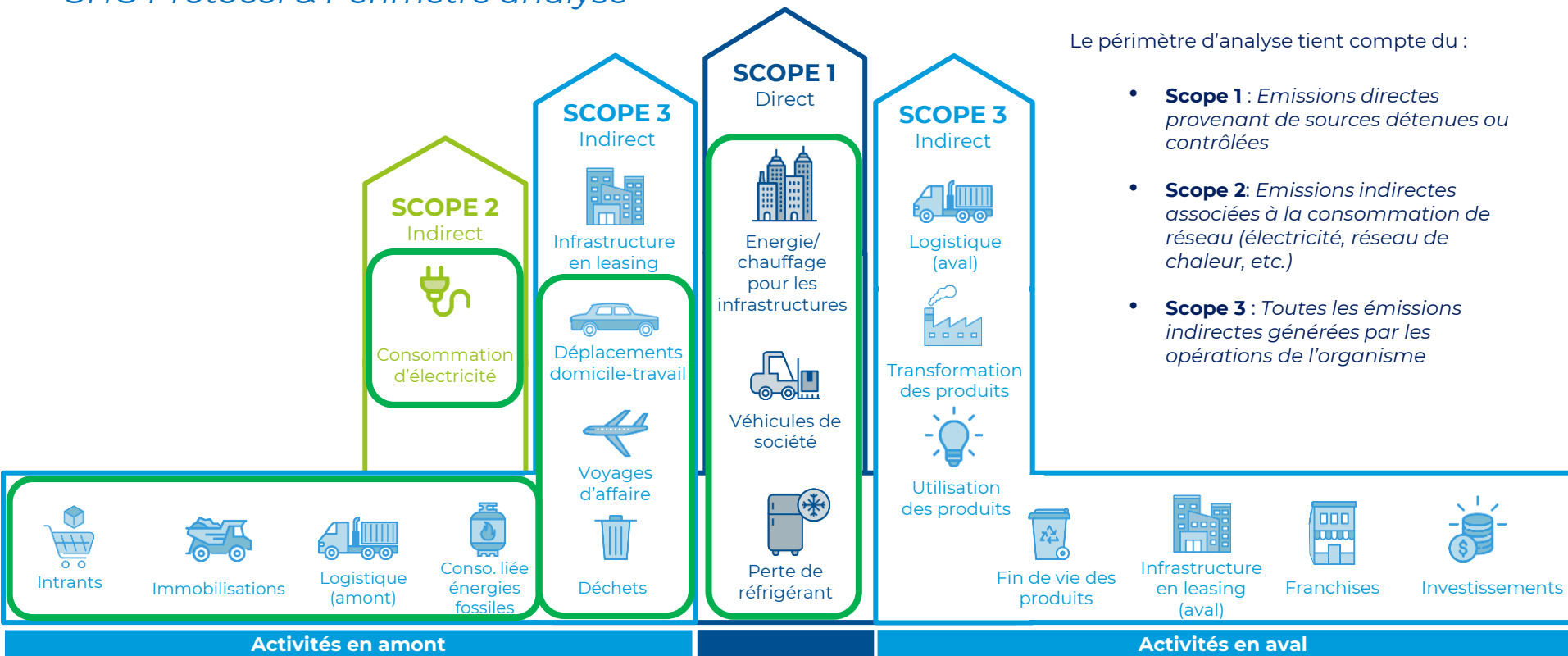
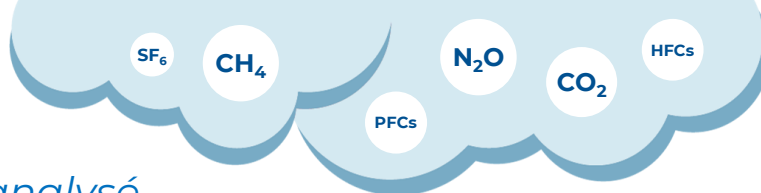


# Collecte de données



# Méthodologie

GHG Protocol & Périmètre analysé



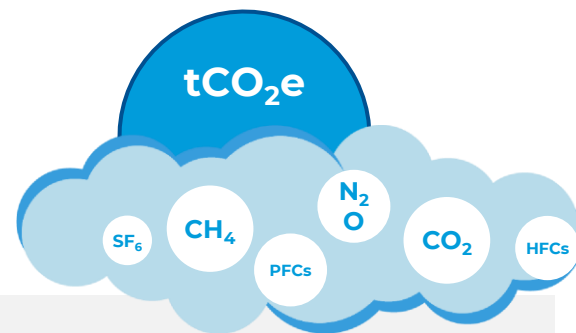
Le périmètre d'analyse tient compte du :

- **Scope 1** : Emissions directes provenant de sources détenues ou contrôlées
- **Scope 2** : Emissions indirectes associées à la consommation de réseau (électricité, réseau de chaleur, etc.)
- **Scope 3** : Toutes les émissions indirectes générées par les opérations de l'organisme

— Inclus dans l'analyse carbone d'Ethias

# Méthodologie

- Chaque gaz à effet de serre a une capacité variable à piéger la chaleur dans l'atmosphère terrestre au cours d'une période donnée, appelée **potentiel de réchauffement planétaire**.
- Tous les gaz à effet de serre (GES) pris en compte sont réduits à une unité commune, des tonne de **CO<sub>2</sub> équivalent (tCO<sub>2</sub>e)**.



## Le principe de calcul est simple :

Données d'activité



- Consommations d'énergie
- Tonnes.km
- Personnes.km
- Quantité de déchets incinérés
- ...

X

Facteur d'émission



Les émissions de GES générées par une activité donnée  
Par exemple: Brûler 1 litre d'essence = 2,3 kg CO<sub>2</sub>e

=

**Émissions exprimées en kg ou tCO<sub>2</sub>e (unité commune)**



# Qualité des données et hypothèses

Les données suivantes ont été utilisées pour calculer l'empreinte carbone d'Ethias.

Bâtiments		Qualité
<b>Chauffage</b>	La consommation de gaz par site en kwh a été utilisée. De la même manière que les années précédentes, la consommation de gaz a été comptabilisée en PCS et non en PCI.	
<b>Electricité</b>	La consommation d'électricité verte par site en kwh a été utilisée.	
<b>Pertes de gaz réfrigérant</b>	Selon les données reçues, il n'y aucune utilisation de réfrigérants sur aucun des trois sites.	
Mobilité		
<b>Voiture de société</b>	La consommation d'énergie fossile et d'électricité pour les voitures de société ont été utilisées.	
<b>Voyages d'affaire</b>	Les distances et le mode de transport des voyages d'affaires effectués (y compris, pour les vols, s'il s'agissait de vols business ou economy) ont été utilisés.	
<b>Trajets &amp; télétravail</b>	Les distances et jours de télétravail ont été utilisés. Une estimation a été faite pour les 160 employés qui ont quitté l'entreprise au cours de l'année 2022 et pour qui les distances domicile-travail n'étaient pas connues.	
Autres		
<b>Déchets</b>	Les données sur les quantités de déchets en kilo ont été utilisées.	
<b>Achats</b>	Les données sur le type et les quantités d'achats ont été utilisées.	

# Résultats



# Empreinte carbone totale



## Emissions totales:

4 339 tCO<sub>2</sub>e

**Scope 1:** Emissions directes provenant de la combustion d'énergie au sein de bâtiments et des voitures de société, et des fuites de gaz réfrigérant

**2 580 tCO<sub>2</sub>e** 59,5% du total

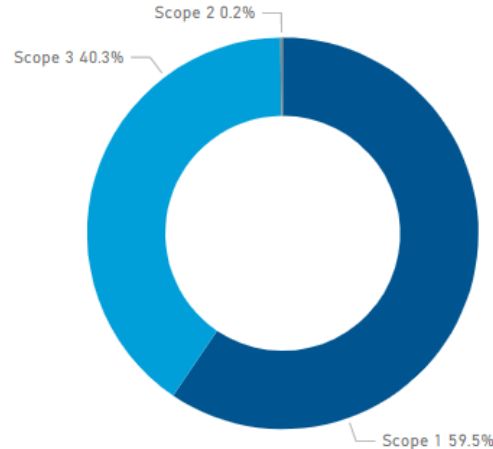
**Scope 2:** Émissions indirectes provenant de la production l'électricité consommée

**9 tCO<sub>2</sub>e** 0,2% du total

**Scope 3:** Émissions indirectes provenant des voyages d'affaires, déplacements domicile-travail, télétravail, les biens d'équipement (IT), et achats de biens et de services et des émissions indirectes liées à l'énergie non reprises dans les scopes 1 et 2.

**1 750 tCO<sub>2</sub>e** 40,3% du total

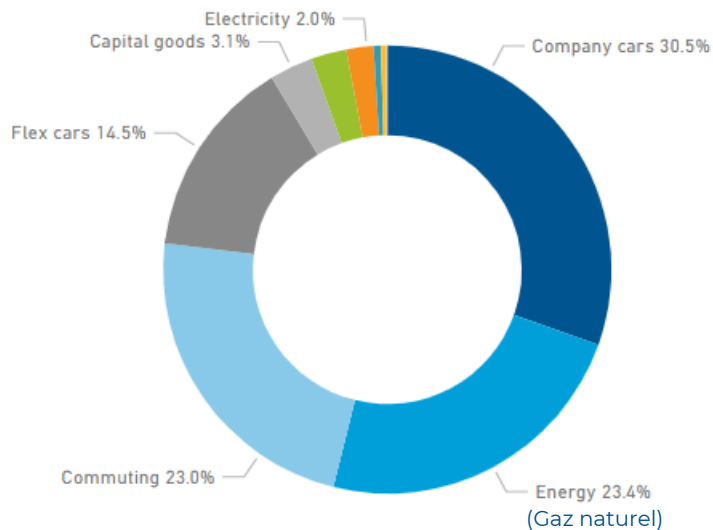
GHG emissions breakdown per scope





# Les émissions par catégories

GHG emissions breakdown per category



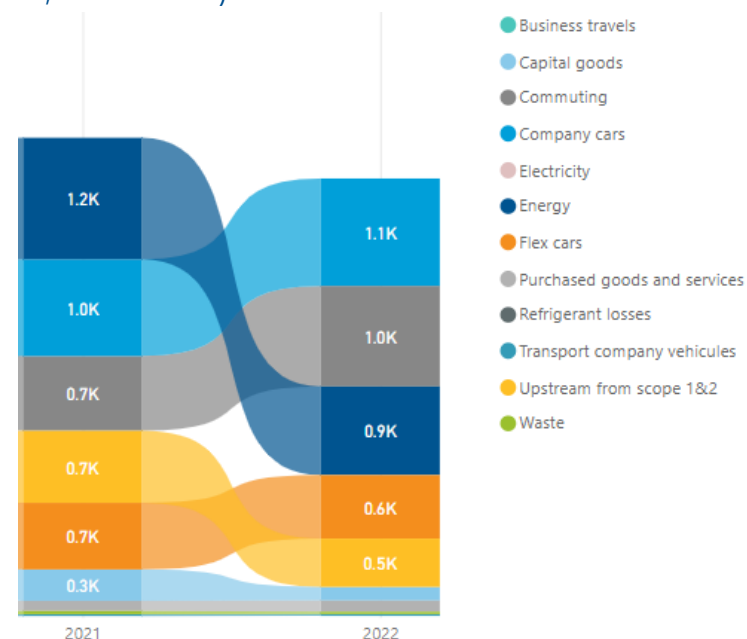
- Emissions totales : **4 339 tCO<sub>2</sub>e**
- Cela correspond à **2,6 tCO<sub>2</sub>e par ETP**
- La principale source d'émissions sont les **voitures de société + les flex cars** (30,5%+14,5%), suivie par les **déplacements domicile-travail** ('Commuting') (23 %) et **l'énergie des bâtiments** (gaz naturel+électricité) (23,4%+2%).
- Cela correspond à une **réduction des émissions de 7%** par rapport à 2021.

# Evolution des émissions GES par catégorie

On observe une **tendance à la baisse des émissions** au cours des 4 dernières années.

N.B. La catégorie « upstream from scope 1 et 2 » correspond aux émissions indirectes liées à l'énergie de l'ensemble des autres catégories (company cars, flex cars, gaz naturel, électricité).

Catégorie	Emissions		Variation (2021 vs 2022)
	tCO <sub>2</sub> e	%	
<b>Mobilité</b>	<b>2 969 tCO<sub>2</sub>e</b>	<b>68,5%</b>	<b>+7%</b>
Voiture de société	1 322 tCO <sub>2</sub> e	30,5%	+10%
Déplacement domicile-travail	998 tCO <sub>2</sub> e	23%	+35%
Flex cars	629 tCO <sub>2</sub> e	14,5%	-24%
Voyage d'affaire	3 tCO <sub>2</sub> e	0,1%	n/a en 2021
Voiture de société pour le fret	17 tCO <sub>2</sub> e	0,4%	-29%
<b>Bâtiments</b>	<b>1 100 tCO<sub>2</sub>e</b>	<b>25%</b>	<b>-20%</b>
Gaz naturel	1 015 tCO <sub>2</sub> e	23%	-12%
Electricité	85 tCO <sub>2</sub> e	2%	+4%
Gaz réfrigérants	0 tCO <sub>2</sub> e	0%	0%
<b>Autres</b>	<b>269 tCO<sub>2</sub>e</b>	<b>6%</b>	<b>-43%</b>
Matériel IT (capital goods)	136 tCO <sub>2</sub> e	3%	-56%*
Déchets	22 tCO <sub>2</sub> e	0,5%	-30%
Achat de biens et services	111 tCO <sub>2</sub> e	2,6%	+11%



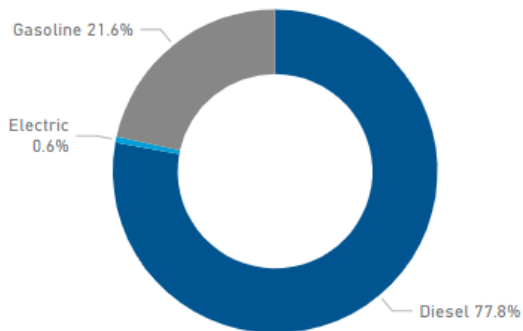
\*Changement de méthodologie du Bilan carbone (calcul des émissions du base de l'amortissement du matériel IT) au GHG Protocol (calcul des émissions sur bases des achats annuels du matériel IT)

# Focus sur les voitures de société et flex cars

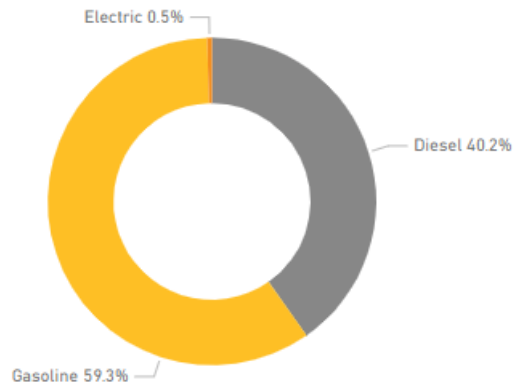
1 951 tCO<sub>2</sub>e soit **45% des émissions totales** (30% pour les voitures de société et 15% pour les flex cars) et **-4% par rapport à 2021**

- Les voitures de société représentent **1 322 tCO<sub>2</sub>e** (+10% par rapport à 2021).
- Le fret avec des véhicules d'entreprise représente **17 tCO<sub>2</sub>e** (-29% par rapport à 2021).
- Les flex cars représentent **629 tCO<sub>2</sub>e** (-24% par rapport à 2021).

Emission distribution company cars (%tCO<sub>2</sub>e)



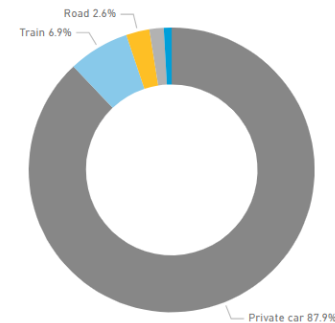
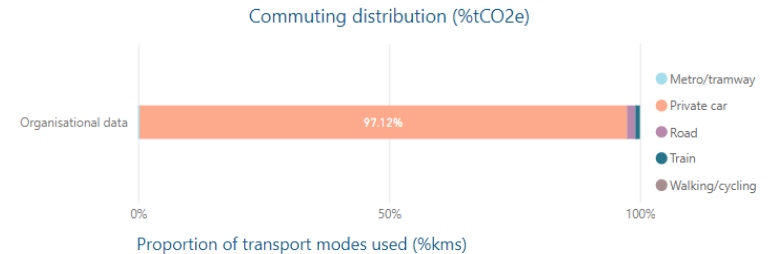
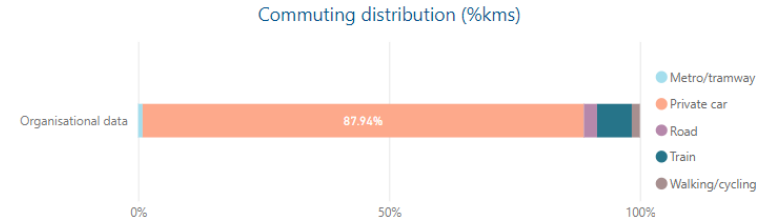
Emission distribution flex cars (%tCO<sub>2</sub>e)



# Focus sur les trajets domicile-travail et le télétravail

998 tCO<sub>2</sub>e soit **23% des émissions totales** et **+35% par rapport à 2021**

- En 2022, la grande majorité des km parcourus (88%) ont été effectués en voiture (hors voiture de société).
- Les émissions des déplacements par type de transport (hors voiture de société) sont:
  - **Voiture privée: 830 tCO<sub>2</sub>e** (+30% par rapport à 2021)
  - **Transport en commun (métro/tram, bus ('road'), train): 25 tCO<sub>2</sub>e** (+177% par rapport à 2021)
  - **Marche et vélo: 0 tCO<sub>2</sub>e**
- Cette catégorie reprend également les **émissions liées au télétravail (scope 3): 143 tCO<sub>2</sub>e** (+49% par rapport à 2021) calculées sur la base de la consommation d'électricité et le chauffage.
  - Cette augmentation s'explique par le fait il y a eu un changement du facteur d'émission pour le télétravail entre 2021 et 2022. Les émissions liées au télétravail sont estimées à **0,9 kgCO<sub>2</sub>e/personne/jour par rapport à 0,4 en 2021.**



# Focus sur l'énergie des bâtiments (gaz + électricité)

1100 tCO<sub>2</sub>e soit **25% des émissions totales** et **-20% par rapport à 2021**

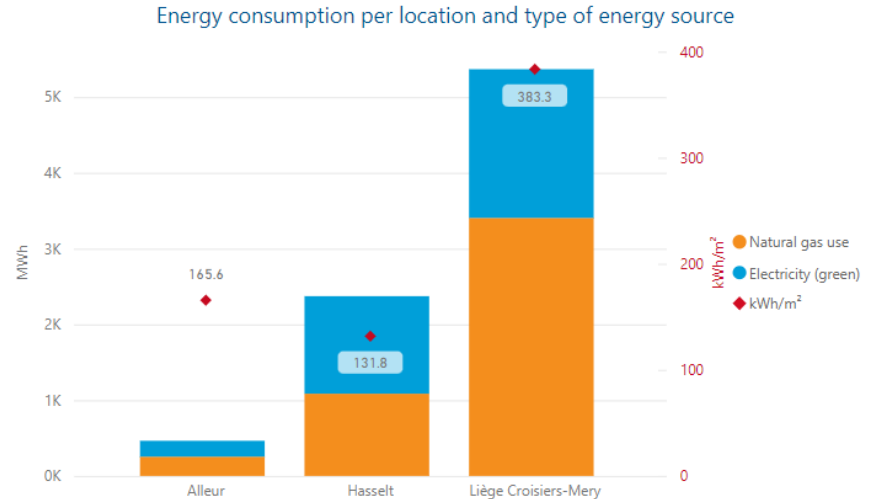
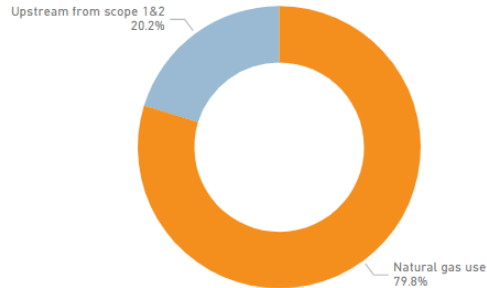
Le **gaz naturel** représente **1 015 tCO<sub>2</sub>e** (92% des émissions liées à l'énergie des bâtiments) et l'électricité verte représente **85 tCO<sub>2</sub>e** d'émissions indirectes associées à la production d'électricité.

Les bureaux d'Ethias ont émis **1 100 tCO<sub>2</sub>e** (8 201 MWh) **en 2022** par rapport à **1 373 tCO<sub>2</sub>e** (8 398 MWh) **en 2021** (-20%).

- **Gaz naturel** : 4 745 MWh soit une réduction de la consommation de -20% par rapport à 2021.
- **Electricité** : 3 456 MWh soit une augmentation de la consommation de +37% par rapport à 2021. Ethias a des contrats en **électricité verte**, grâce à cela 731 tCO<sub>2</sub>e ont été évitées sous le scope 2.
- Aucune **perte de gaz réfrigérant** dans les systèmes de refroidissement d'Ethias a été reportée en 2022.

	2019	2020	2021	2022
Gaz naturel (MWh)	6 523	5 429	5 878	4 745
Electricité (MWh)	5 514	4 420	2 520	3 456

Breakdown of energy emissions per type (%tCO<sub>2</sub>e)

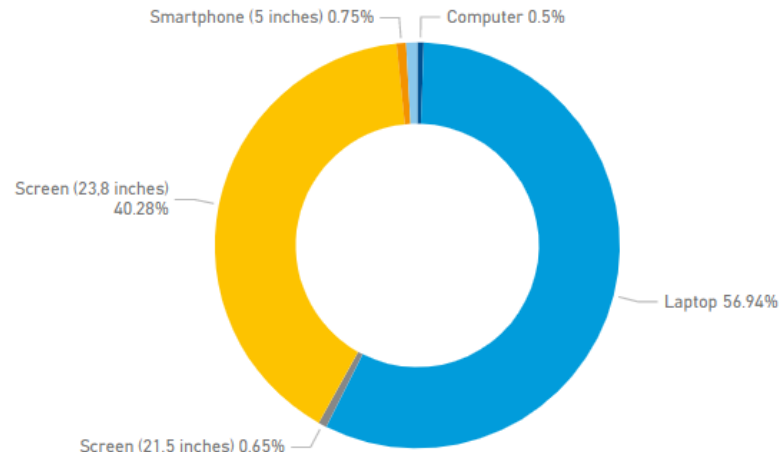


# Focus sur le matériel IT ('capital goods')

136 tCO<sub>2</sub>e soit **3% des émissions totales** et **-56% par rapport à 2021**

- Les principales sources d'émissions sont les **ordinateurs portables (57%)** et les **écrans (40%)**.
- En 2021, les émissions du matériel IT s'élevaient à 311 tCO<sub>2</sub>e. Cela s'explique par le fait qu'en 2021, un nombre important d'écrans, d'imprimantes et d'Ipad étaient en cours d'amortissement.
- En 2022, nous sommes passés de la **méthodologie du Bilan carbone** (calcul des émissions du base de l'amortissement du matériel IT) au **GHG Protocol** (calcul des émissions sur bases des achats annuels du matériel IT).

Breakdown of capital goods emissions (%tCO<sub>2</sub>e)



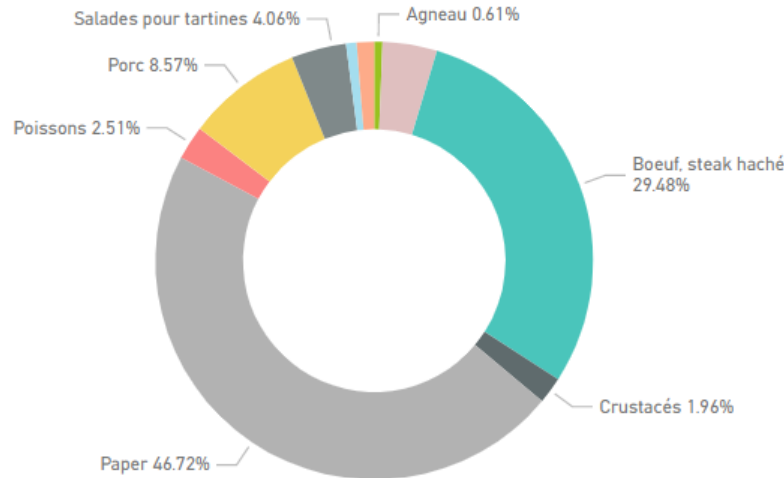


# Focus sur les achats ('purchased goods')

111 tCO<sub>2</sub>e soit **2,6% des émissions totales** et **+11% par rapport à 2021**

- Les principales sources d'émissions sont
  - **le papier: 52 tCO<sub>2</sub>e** (vs. 85 tCO<sub>2</sub>e en 2021)
  - **la viande: 46 tCO<sub>2</sub>e** (vs. 15 tCO<sub>2</sub>e en 2021). Cette augmentation est notamment due à une meilleure granularité des données cette année.
- Les boissons ne sont pas comptabilisées.

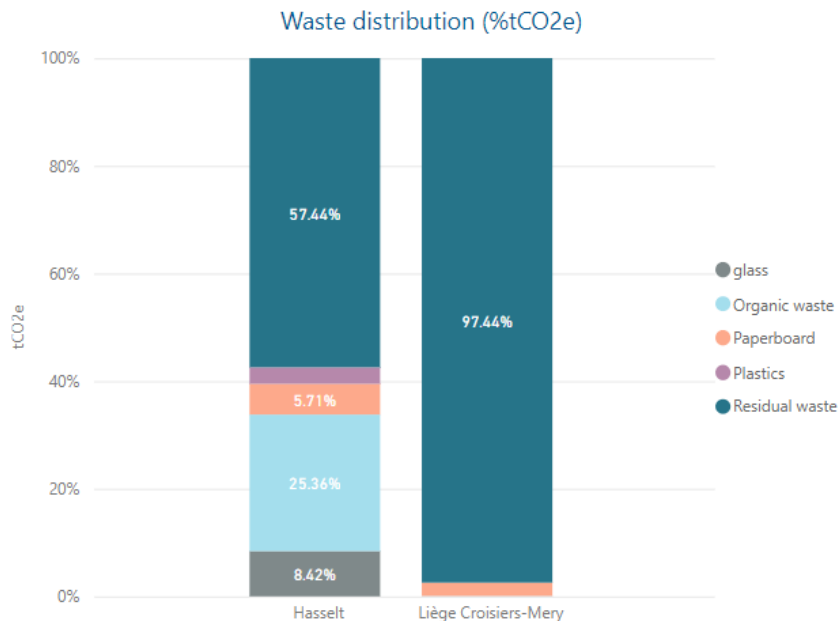
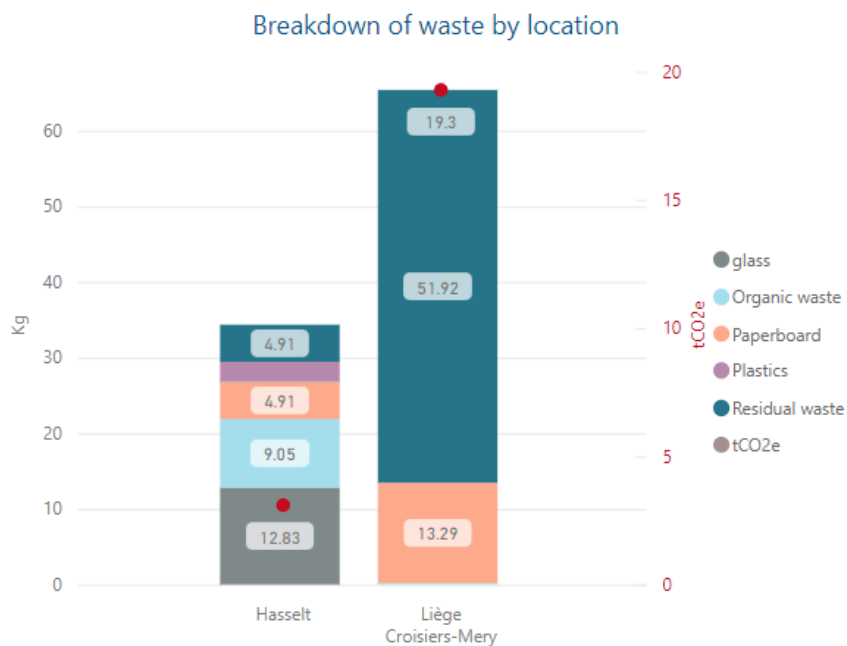
Breakdown purchased goods emissions (%tCO<sub>2</sub>e)



# Focus sur les déchets ('waste')

22 tCO<sub>2</sub>e soit **0,5% des émissions totales** et **-30% par rapport à 2021**

- Les **déchets résiduels** sont responsables de **22 tCO<sub>2</sub>e** (hypothèse appliquée: les déchets résiduels sont incinérés).

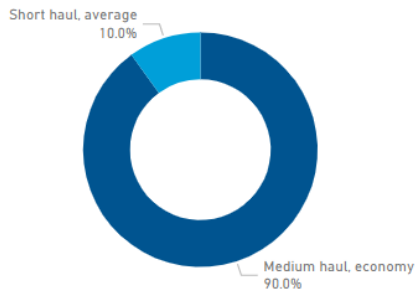


# Focus sur les voyages d'affaires

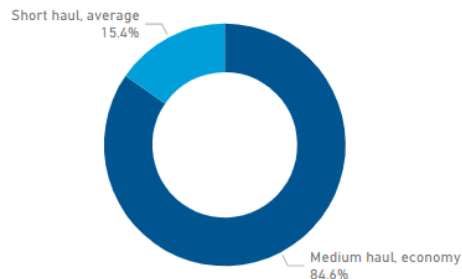
3 tCO<sub>2</sub>e soit **0,1% des émissions totales** (pas de voyages d'affaires en 2021)

- Les voyages d'affaires ne représentent qu'une petite partie de l'empreinte carbone.
- La **majorité des km.p parcourus** ont été effectués **en train (63%)** or ceux-ci représentent une **minorité des émissions** liées aux voyages d'affaires (**19%**).
- **L'avion** représente quant à lui seulement **37% des kilomètres** parcourus mais **81% des émissions** liées aux voyages d'affaires.

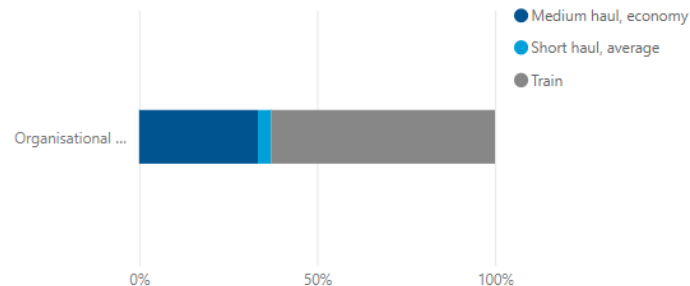
Distribution of business travel emissions - Air (%kms)



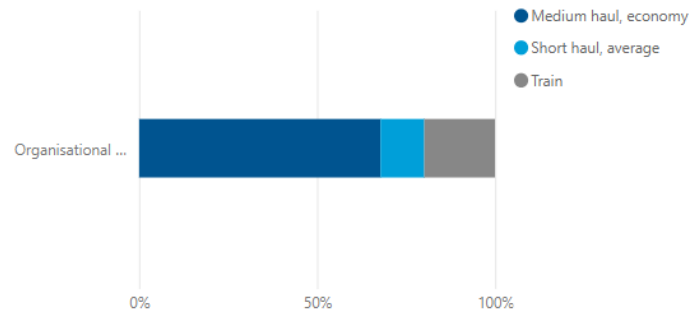
Distribution of business travel emissions - Air (%tCO<sub>2</sub>e)



Business travel distribution (%kms)



Business travel distribution (%tCO<sub>2</sub>e)

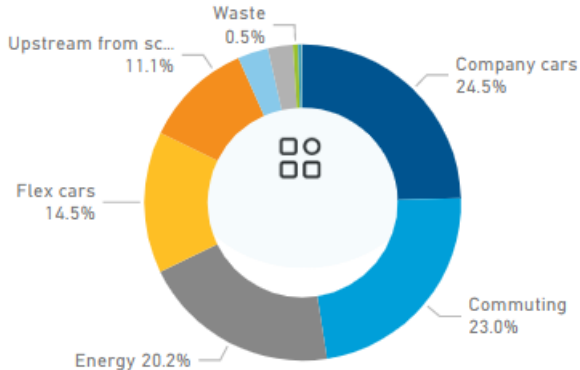


# Récapitulatif et contextualisation

4 339

tCO<sub>2</sub>e, Tot. company emissions

GHG emissions breakdown per category



- Le bilan carbone d'Ethias de **4 339 tCO<sub>2</sub>e** est équivalent à:
  - **507** tours du monde en voiture
  - **2 420** vols aller-retour Bruxelles-New York
  - **426** fois les émissions annuelles d'un Belge moyen
  - **4 721** tonnes de papier consommées
  - **52** terrains de football de forêt sont nécessaires pour capturer ces émissions pendant 1 an

# Prochaines étapes

# Ateliers – élaboration d'un plan de réduction

Suite au rapport sur l'empreinte carbone, CO2logic fournira un soutien dans la quantification de différents scénarios de réduction, en se concentrant sur les principaux postes d'émissions à travers deux ateliers.

## Focus l'énergie des bâtiments

Les émissions liées à l'énergie représentent 25% des émissions totales d'Ethias. Les services inclus sont :

- Session de préparation (appel téléphonique)
- Atelier sur site avec les parties prenantes concernées (1h30)
- Calcul des scénarios de réduction

## Focus sur la mobilité

Les émissions liées à la mobilité représentent 68% des émissions totales d'Ethias. Les services inclus sont :

- Session de préparation (appel téléphonique)
- Atelier sur site avec les parties prenantes concernées (1h30)
- Suivi des calculs des scénarios de réduction

Les autres postes d'émissions représentent 6% d'Ethias. Les opportunités de réduction les concernant pourront également être abordées dans le cadre des deux ateliers ci-dessus.

Sur base des deux ateliers, CO2logic remettra **les scénarios mesurés à Ethias** dans un rapport en soulignant les liens avec le plan « Change Over » existant d'Ethias.



# Exemples d'actions à considérer

## Energie

- Audit énergétique éventuellement suivi de la mise en place d'un système de contrôle de l'énergie, d'amélioration de l'isolation, etc.

## Voiture de société et flex cars

- Passer à des voitures de société et flex cars électriques
- Etablir une politique relative aux voitures de société avec un objectif de gCO<sub>2</sub>e/km
- Proposer des formations à l'éco-conduite aux employés et à la pression des pneus

## Trajets domicile-travail

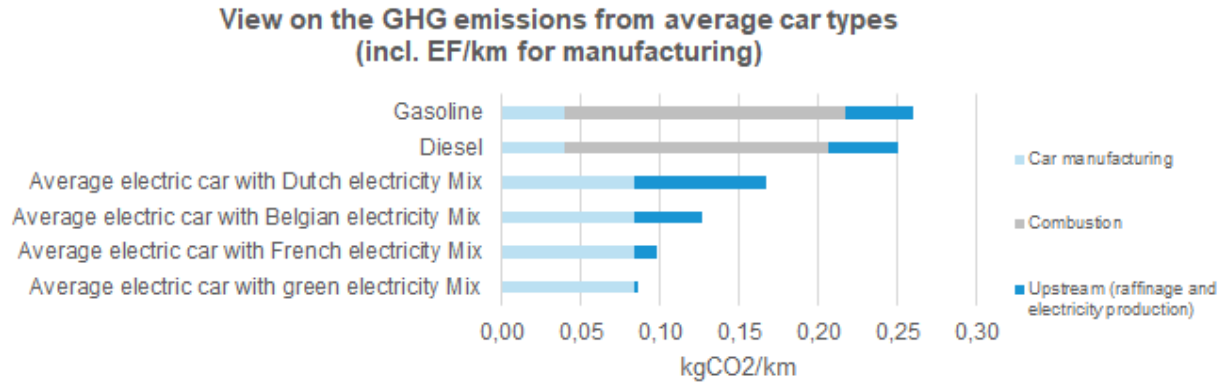
- Encourager la mobilité douce via le remboursement des abonnements en transport en commun

## Voyages d'affaire

- Etablir une politique de voyages d'affaires comprenant la promotion de l'utilisation du train en deçà d'une certaine distance

# Exemple: le passage aux voitures électriques

- L'impact sur le climat par kilomètre varie considérablement selon le type de voiture.
- En électrifiant votre flotte, vous avez la possibilité de **réduire considérablement votre empreinte carbone**.
- Les véhicules électriques, tout au long de leur cycle de vie, sont **plus performants que les moteurs à combustion interne dans presque toutes les zones géographiques**, même avec une production d'électricité à forte intensité de carbone.\*



\*[https://www.nature.com/articles/s41893-020-0488-7.epdf?sharing\\_token=bHmiZV-6tRf6M0Q9\\_00at9RgN0jAjWel9jnR3ZoTv0OMBHrNGD6k2npei17x4aWWLctOfloyfalbH9WNy5EPZCOSWTbm4pFmXuvEuQUnMLucyflmQln5HpLaUaMirBC\\_mtUmMau4zf7ef7XRkIb2uAgWHQwZCmHKorQ52ejCILCWzQUU6uUUyhF8ueBoAFxtetSghqYdWq3bbQOYSqHa3VvC8xlyap8UU3F2YanhOE%3D&tracking\\_referrer=www.theguardian.com](https://www.nature.com/articles/s41893-020-0488-7.epdf?sharing_token=bHmiZV-6tRf6M0Q9_00at9RgN0jAjWel9jnR3ZoTv0OMBHrNGD6k2npei17x4aWWLctOfloyfalbH9WNy5EPZCOSWTbm4pFmXuvEuQUnMLucyflmQln5HpLaUaMirBC_mtUmMau4zf7ef7XRkIb2uAgWHQwZCmHKorQ52ejCILCWzQUU6uUUyhF8ueBoAFxtetSghqYdWq3bbQOYSqHa3VvC8xlyap8UU3F2YanhOE%3D&tracking_referrer=www.theguardian.com)

# Les Science Based Targets (SBTs)

- ✓ Les objectifs fondés sur la science (SBT) pourront servir d'inspiration. Ils offrent aux entreprises une voie clairement définie pour réduire les émissions de GES conformément aux objectifs de l'Accord de Paris (le seuil de 1,5 °C).
- ✓ L'initiative SBT est un partenariat entre le CDP, le Pacte mondial des Nations unies, le World Resources Institute (WRI) et le Fonds mondial pour la nature (WWF).
- ✓ Les SBT est l'une des méthodes les plus reconnues au niveau international permettant à une entreprise de faire preuve d'ambition et de s'assurer que ses objectifs de réduction sont cohérents avec la science.
- ✓ Ce cadre propose aux entreprises des voies de décarbonisation sectorielles et géographiques compatibles avec.
- ✓ Une fois les objectifs fixés et approuvés, une entreprise n'a pas besoin de certification externe pour continuer à participer à l'initiative SBT. Elle doit publier ses progrès chaque année.



# Soutenir un projet climatique certifié

- ✓ Après les calculs et la mise en œuvre d'un plan de réduction, la plupart des organisations constatent qu'elles ne peuvent pas réduire leurs émissions à zéro. Il reste des émissions de GES.
- ✓ Après l'élaboration d'un plan de réduction, Ethias peut soutenir un projet climatique certifié afin de compenser ces émissions de GES restantes.
- ✓ Les projets climatiques certifiés offrent des garanties suffisantes de réduction effective des émissions de CO<sub>2</sub> liées aux projets.
- ✓ En compensant les émissions de GES restantes, une organisation choisit d'assumer la responsabilité de l'impact de ses émissions de CO<sub>2</sub> au lieu de la reporter sur la société.
- ✓ CO2logic peut vous soutenir avec un portefeuille de plus de 900 projets d'action climatique existants pour compenser vos émissions difficiles à éliminer.

# Communication

- ✓ Une fois que vous avez adopté un plan de réduction et avez financé un projet climatique certifié, notre label CO<sub>2</sub>-Neutre amélioré garantit qu'une entreprise a des ambitions réelles, crédibles et transparentes en matière de climat et qu'elle calcule, réduit et compense activement son impact local et mondial. Il existe un label de bronze, un label d'argent et un label d'or.



- Independent third-party validation
- CO<sub>2</sub> neutral recognition
- Indication of neutrality scope
- Traceability of the claim and transaction (unique QR code redirecting to client's page on CO<sub>2</sub>-neutral website)

# L'équipe



# Your team



**Kristof Cuadros Perez**

**Regional Practice Lead,  
Institutional Markets and  
Real Estate**

[k.cuadros@southpole.com](mailto:k.cuadros@southpole.com)

Brussels



**Alexis Bary**

**Consultant,  
Institutional Markets and  
Real Estate**

[a.bary@southpole.com](mailto:a.bary@southpole.com)

Brussels



**Tatiana Lambin**

**Consultant,  
Institutional Markets and  
Real Estate**

[t.lambin@southpole.com](mailto:t.lambin@southpole.com)

Brussels